

Limoges 20 juin 2017

destination Montagne en
Ardèche

10 ans de projet et de
structuration partenariale à
la recherche d'une
mobilisation optimale des
ressources financières...

Un Syndicat Mixte ouvert au service du développement

Membres : Le Conseil départemental de l'Ardèche, Communauté de Communes Montagne d'Ardèche (29 communes) + 6 communes partenaires en adhésion directe. Soit un total de 35 communes pour un peu plus de 6300 habitants potentiel fiscal de 4M€.

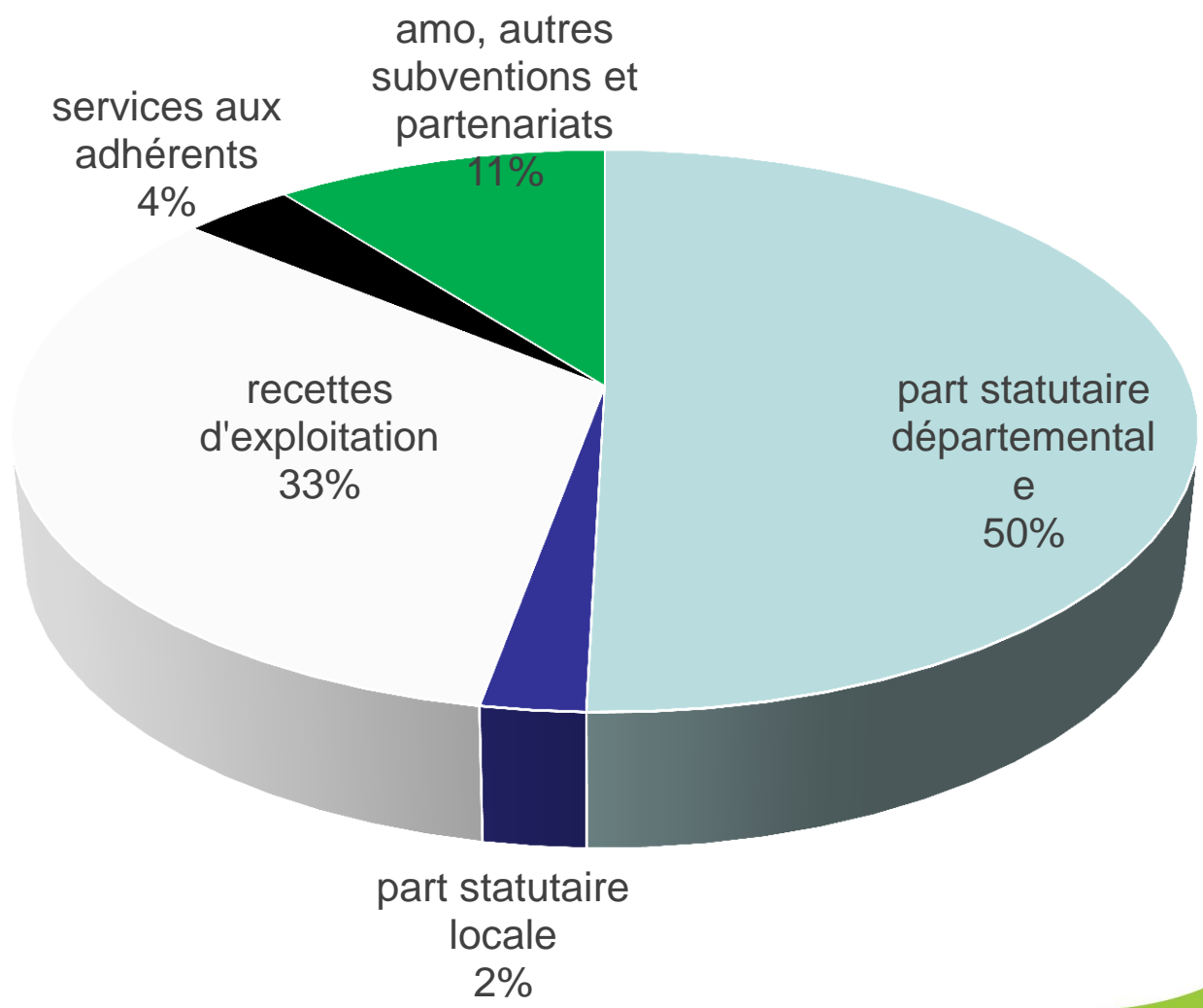
Territoire : 35 communes 6300 habitants

Objet du syndicat et compétences :

- Gestions de sites touristiques à enjeu départemental (les sites de neige et le pôle Gerbier Bourlatier aux sources de la Loire).
- Les randonnées, les loisirs et sports de nature ainsi que leurs itinéraires
- Ingénierie territoriale à la demande des membres

Gouvernance : Comité Syndical, Bureau et exécutif (Présidente et 3 VP) + 5

Commissions thématiques composées d'élus et des partenaires du territoire : débats, discussion, pré-arbitrage, propositions, se réunissent 2 à 4 fois par an. Pôle Gerbier-Bourlatier, Pôle neige (La Chavade-Bauzon), Pôle Lacs, Pôle randonnées, Pôle communication-valorisation).



un tassement démographique qui s'inverse progressivement +1 à 2% solde apparent de +1,5% à +2,5%

- emploi : agriculture 30%, tertiaire hors commerce 45%, commerce 12%, construction 5%, industrie 8%
- chômage globalement inférieur de 1,5 à 2,5 points par rapport à la moyenne départementale
- logement 42% résidences principales, 53,3% résidences secondaires, 4,9% vacants
- lits touristiques : 23 000 lits touristiques dont 26% de lits marchands env 6000, dont 54% hôtellerie de plein air, 15% hôtellerie, 12% hébergement collectif, 17% meublés de tourisme, 2% chambres d'hôtes

Phase 1 2008-2011 d'une

logique de sites de neige...

ardèche

ESPACE MONTAGNE



Diagnostic la neige et le ski nordique : stop ou encore? nécessité d'investir.

arbitrage Oui mais recentrer géographiquement, axer loisir et jeu et garantir une activité sans neige...

Cœur d'action Projet de mini-station compacte 229 740 € HT (diversification intersaisons, densité en cœur de station, damage mobile, un pas vers le hors neige) **l'activité** au cœur de l'action, un projet se dessine...

Outils = FEDER sur sites de neige appel à projet Région « programme compétitivité régionale et emploi » + PSE

Gouvernance inv. 100% MO AEM et instances internes au syndicat, animation=réseau associatif sportif.

Evolution..... Les limites de l'aménagement de sites : de la nécessité de mettre en cohérence une stratégie pour tous les sites gérés par le Syndicat pour une cohérence et coordination territoriale. Une évidence les sites doivent rayonner, se coordonner et se spécialiser sans exclusivité.

vers une organisation en pôle
toutes saisons ...

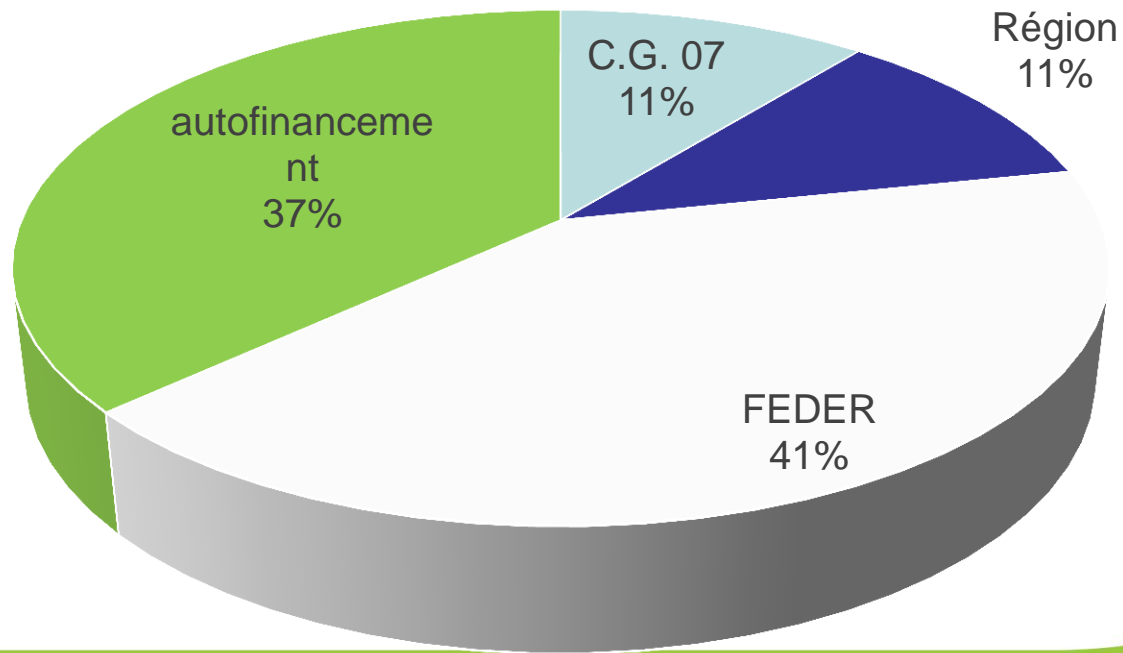






Phase 1 cœurs de sites neige programme compétitivité régionale et emploi 2008-2011

Ministation compacte MO 100% AEM
229 740 € HT d'investissements



Phase 2 2012-2016 de la

dynamique de pôle...

Diagnostic Les limites d'une approche par site segmentée et exclusive d'où la nécessité de mettre en cohérence une stratégie pour tous les sites gérés par le Syndicat dans la perspective d'une complémentarité de l'offre territoriale. Partager : élargissement aux partenaires institutionnels et privés.

Cœur d'action définition des *cœurs de pôle nature*, de leurs unités fonctionnelles et opérationnelles, *organisation de la continuité territoriale interpoles* (itinérances, réseaux d'activité : le vélo, le camping-car, la randonnée hivernale mutualisée en itinéraire hors neige...), structuration de la **promotion** et de l'**évaluation**. Emergence d'une **destination**.

Outils PDN1, PER et Convention Station durable + Leader

Gouvernance AEM= chef de file et COPIL avec CD07, Région, Etat, CC, C, chambres, ADT + COPIL infra pour certaines actions avec socio-pro.

Evolution..... Vers une évidence : un projet touristique de territoire à réinventer, émergence de la Montagne dans la destination Ardèche... Vers un volet culturel?

...à la dynamique
territoriale



Liaisons douces Gerbier-Bourlatier

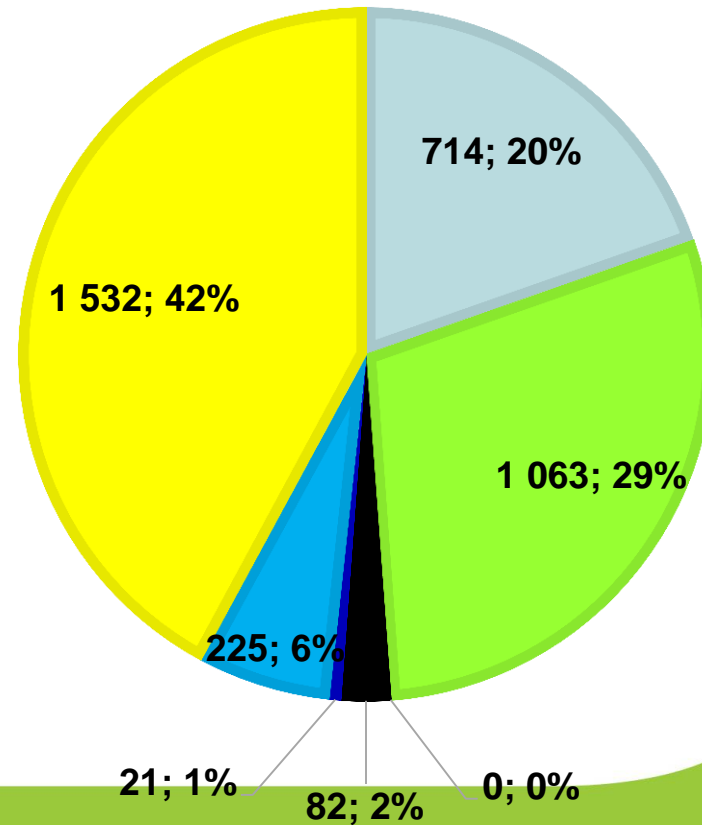




Phase 2 action PER, PDN et CSD détaillée

FINANCEMENT DE LA PHASE 2 SOIT 3,6 M€
71,7% MO AEM
EN KE

- Région
- Etat
- FEDER
- Leader
- CD07 hors
statutaire
- autres
- autofin dont
CD07



Phase 3 2015-2020 du pôle

de nature...

Diagnostic Les limites d'une offre « tout nature », contraintes météo, construction de sens nécessaire et sous valorisation des potentiels patrimoniaux et culturels.

Cœur d'action Consolidation des cœurs de pôles nature, développement de pôles culturels, grands itinéraires, **offre culturelle et patrimoniale**, renforcement de la destination : étude de marché et mise en tourisme, offre muséographique et travail sur la ligne de partage des eaux (des loisirs sportifs à la culture... **le loisir sportif devient un prétexte à la découverte culturelle**).

Outils PDN2, station vallée + Leader+ ...

Gouvernance AEM chef de file pôle de nature, PNR Monts d'Ardèche chef de file station vallées. COPIL mutualisé.

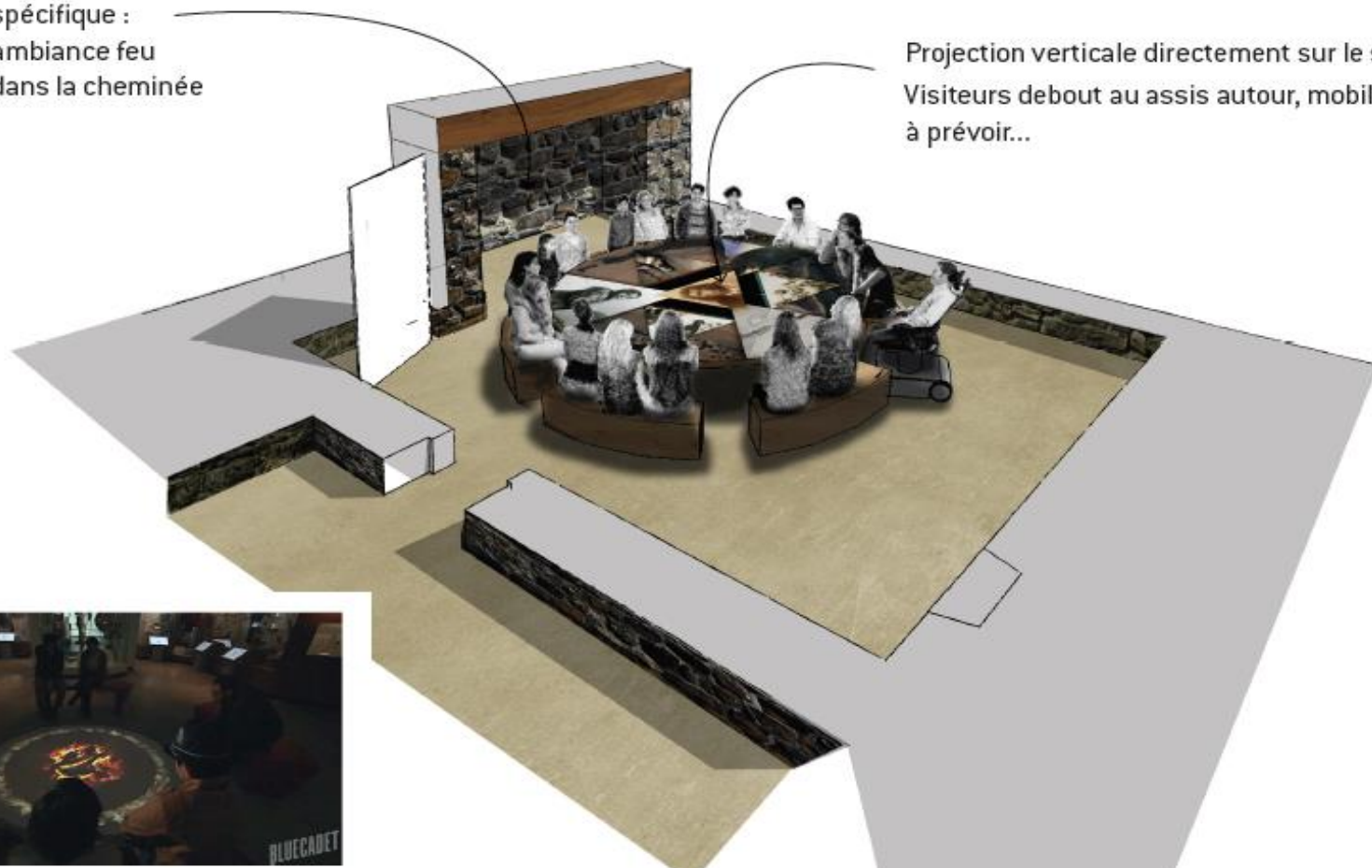
Evolution vers un Conseil de la Montagne? Instance de gouvernance partagée de la destination. À suivre....

...à la
culture..

3- LES HISTOIRES DE NANNETTE

Mise en lumière
spécifique :
ambiance feu
dans la cheminée

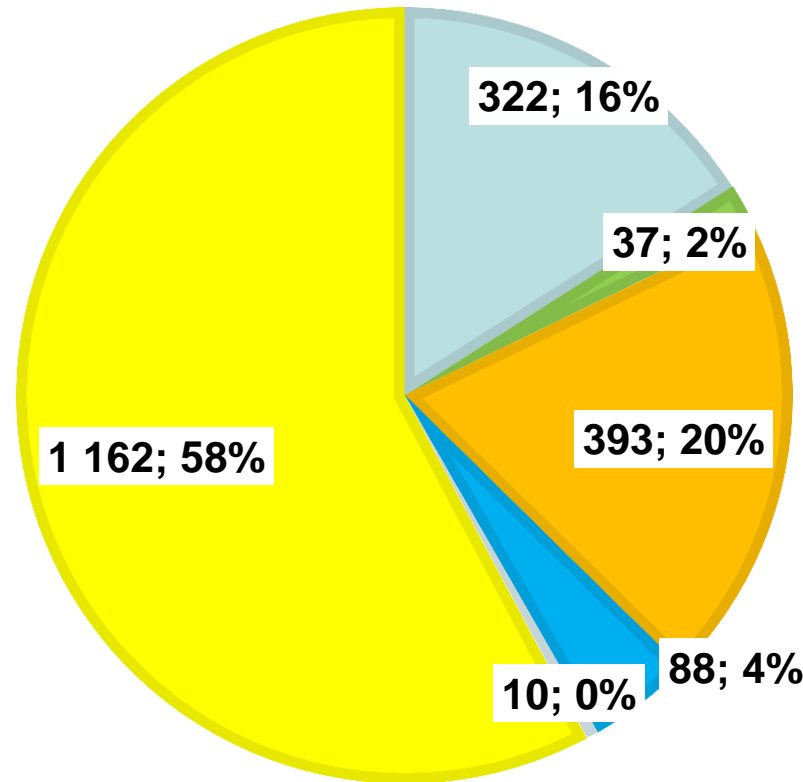
Projection verticale directement sur le sol
Visiteurs debout au assis autour, mobilier
à prévoir...



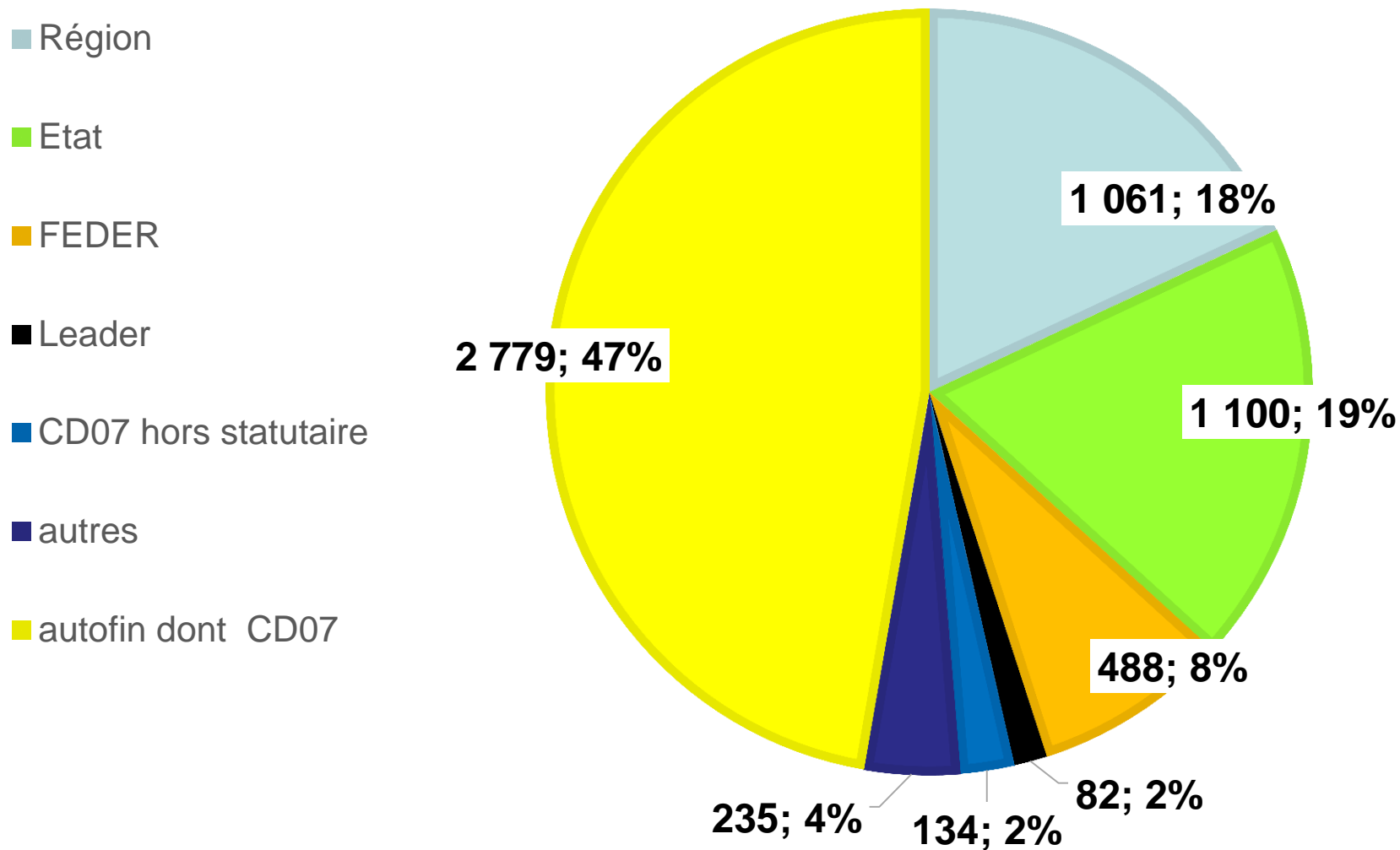
Phase 3 action PDN2 et station vallée détaillée

FINANCEMENT PHASE 3 POUR 2,01 M€
EN K€ DONT 52% DE MO AEM

■ Région ■ Etat ■ FEDER ■ CD07 ■ Autres participations ■ Autofin



2008-2020 FINANCEMENT DU PROJET À HAUTEUR DE 5,9 M€ 66% DE MO AEM EN K€



Points forts

Gouvernance partagée avec une coordination et un COPIL mutualisé

- « Syndicat Mixte Ouvert de la Montagne Ardéchoise » : cœur de compétence loisirs et sports de nature toute l'année, gestionnaire de sites touristiques avec l'appui du département, technicité et capacité d'investissement.
- Une nouvelle Com Com Montagne d'Ardèche qui va consolider la logique de destination en exerçant pleinement sa compétence tourisme sur l'essentiel du territoire de la Montagne.
- PNR Monts d'Ardèche : référent scientifique et portage des actions patrimoniales, gestion des ENS.
- ADT, associations, chambres associées en COPIL ou COPIL
- Un territoire touristique cohérent.
- Un projet de territoire globalement partagé.
- Des programmes d'investissement Etat-Région-Pays, et des partenariats associations...

Points faibles

- Structuration des professionnels de l'accompagnement à améliorer pour une meilleure lisibilité, accessibilité et développement de l'offre.
- Faiblesse globale de l'hébergement touristique, qualitativement et quantitativement.
- Difficulté à investir et à animer la destination dans un même temps, résultante= avancée par à-coups et baisse d'efficience
- Nombre de dossiers et complexité d'un tel chantier de programmation, en phase 2 plus de 120 dossiers en cours simultanément au pic de suivi!

Les manques

- Faiblesse de l'appui des programmes pour une animation opérationnelle orientée « Clients » ou usagers en dehors des phases de lancement.
- arrivée tardive d'un appui financier pour la neige de culture en cœur de station
- l'organisation des professionnels de l'accompagnement pour une meilleure lisibilité, accessibilité et développement de l'offre.
- Malgré des évolutions très positives, appropriation lente de la dynamique et du projet de destination par chaque acteur de la filière : animation de projet à pérenniser.

Un exemple de partenariat croisé
illustrant l'optimisation entre
partenaires et Maîtrises d'ouvrages
coordonnées:

Section montagne Collège Saint Cirgues
en Montagne

Ardèche espace montagne, associations,
Education Nationale



Et demain?

- Poursuite et développement de la mise en tourisme par NTIC, une billetterie et un réseau de commercialisation ouvert.
- Réorganisation de la cellule d'ingénierie d'appui aux programmes en fonction de la réorganisation des compétences.
- Evaluation et pilotage partagés au sein d'un outil de gouvernance non institutionnalisé : Conseil de la destination Montagne en Ardèche?
- Clause de revoyure Station Vallées? Et autres appel à projets...

Merci pour votre attention

